SPORTOVNÍ CENTRUM MLÁDEŽE ČSTS

ZPRÁVA O ČINNOSTI V ROCE 2011-2012

1. Počáteční podmínky

Prezidium na svém zasedání 5.6.2011 schválilo první (startovací) etapu SCM na roky 2011 a 2012.

Prostředky na činnost v roce 2011 byly zajištěny z vlastních zdrojů (cca 300.000,- Kč) a z grantů MŠMT (620.000,-). Převedení prostředků z MŠMT se neustálo zpožďovalo a tak první akce SCM byly zahájeny až 1.11.2011.

2. Plán na rok 2011 - 2012

Jako hlavní akce byly stanoveny:

- tréninková soustředění
- pravidelné týdenní tréninky
- letní kondiční soustředění

Z hlediska metodiky tréninku byly za základní úkoly a povinnosti stanoveny:

- vedení tréninkových deníků samotnými sportovci
- plánování týdenního procesu a kontrola jeho plnění osobními trenéry
- kontrola činnosti trenérů na základě týdenního hlášení o plnění tréninkového plánu
- porovnání tréninkového procesu vedeného pozvanými zahraničními trenéry s obvyklými postupy v našich podmínkách
- porovnání výkonnostních, schopnostních a dovednostních parametrů pozvaných zahraničních demonstračních párů a párů SCM

Pravidelná péče o sportovce byla zahájena:

- zátěžovými testy pro ověření výkonnosti
- svalovými testy, testy tělesné kompozice a návrhy na kompenzační cvičení
- kontrolním vyšetřením životosprávy (stravování a pitný režim) s individuelním výživovým poradenstvím
- co možná nejkomplexnějším vyšetřením pozvaných zahraničních demonstračních párů pro vytyčení požadavků na naše páry

Z hlediska organizačního byly jako hlavní úkoly stanoveny:

- výběr zahajovací skupiny sportovců dle předem stanovených objektivních kritérií (členství, tj. doba a post v NRT v období 1.1. – 1.10.2011)
- vytvoření tréninkových skupin, tj. přiznání a stanovení vazeb „osobní trenér – pár“ pro ST a LA tance
- připravit osobní trenéry a jejich výběr dle stanovených kvalifikačních podmínek

  vytvoření komunikačního kanálu „vedení SCM – vedení tréninkové skupiny – členové tréninkové skupiny
- ověřit organizační principy z hlediska technických a prostorových možností dislokovaných částí SCM, logistiky celého provozu SCM a zajištění podpůrných aktivit
- ustanovení a vytvoření systému práce řídícího výboru

Z ekonomického hlediska bylo nutné zajistit přísné sledování všech činností a akcí, které zaručí splnění podmínek grantových řízení, tj.:

- smluvní a objednávkové zajištění všech činností a služeb
- dodržení schváleného rozpočtu

- dodržení všech limitů a hodnotících parametrů

3. Realizace plánu

3.1 Organizační struktura a řízení SCM

Činnost a řízení SCM zajišťoval ředitel SCM Petr Odstrčil. Po zahájení akcí v Praze se do práce v řídícím výboru zapojil Petr Bartuněk ve funkci technického ředitele. Funkce ekonoma zatím nebyla vykonávána, nezbytnou součinnost poskytl Leoš Siegel z vedení ČSTS.

Trenérská rada se oficielně neustanovila. Všichni trenéři SCM se scházeli v době konání tréninkových soustředění, což se ukázalo jako nedostatečné a bude třeba zajistit další samostatné akce jen pro trenéry (trenérskou radu).

3.2 Složení SCM

SCM zahájilo svoji činnost ve složení párů, daných NRT v kategoriích Junioři I Junioři II, Mládež a Dospělí do 21 let (max 3 osoby).. V počátečním období bylo obtížné stanovit vazby pár – trenér. Trenéři neměli potřebné licence, nebo nebyli dokonce členy svazu. Požadavky projektu na kvalifikaci trenérů se podařilo postupně plnit i za cenu toho, že některé naše špičkové páry nejsou členy SCM.

Také počáteční, spíše formální spojení trenér – pár se postupně měnilo na úzké a účelné pracovní spojení. Ukázalo se, že z tohoto hlediska se lépe spolupracuje s trenéry, kteří své páry mají soustředěny ve svých klubech nebo v klubech, se kterými trvale spolupracují.

Celkem prošlo SCM 42 párů. Některé z těchto párů se rozpadly. U nich bylo postupováno tak, že další dvě soustředění mohly prokázat, že v nových složeních mají obdobnou nebo dostatečně se zlepšující úroveň. Hájící dobu měly rovněž páry, které postoupily do vyšší věkové kategorie. V závěru období se již začaly akceptovat návrhy trenérů SCM na pozvání párů, které mají rychlý výkonnostní růst a lze očekávat jejich úspěšné zařazení do reprezentace.

3.3 Hlavní akce

3.3.1 Tréninková soustředění

Uskutečnilo se šest tréninkových soustředění:

Datum	Místo	Zahraniční lektoři	Počet párů	
			Praha	Brno
14.-17.11.2011	Brno – TS Kometa	Nataliya Urban - ST Olga Basenkova – LA	25	
12.-15.12.2011	Brno – TS Kometa	Nataliya Urban - ST Maxim Podoprigora – LA	21	
6.-10.2.2012	Brno – MU FSpS	Stanislav Bekmametov – ST Olga Basenkova – LA	25	
21.-25.5.2012	Praha – DanceHall Brno – MU FSpS	Nataliya Urban – ST Andrey Prosvirnin - LA	10	17
8.-11.10.2012	Praha – DanceHall Brno – TS Kometa	Stanislav Bekmametov – ST Olga Basenkova – LA	11	17
19.-22.11.2012	Praha – DanceHall Brno – TS Kometa	??? - ST Andrey Prosvirnin - LA		

Prostory, ubytování a související služby

První dvě soustředění se uskutečnila v Brně v prostorách TS Kometa Brno, která nabídla 2 tréninkové sály (s možností využívání třetího sálu v Modřicích pro individuelní tréninky) a veškeré potřebné zázemí. Toto řešení bylo zvoleno jako jediná možná varianta, protože pro krátkost termínu nebylo možné zajistit uvolnění potřebných prostor u smluvních partnerů (MU – FSpS Brno a ČASPV Praha).

Třetí soustředění bylo uspořádáno kompletně v prostorách MU – FSpS v Brně. Cenově byla tato varianta dražší než u prvních soustředění a navíc použité prostory nemají k dispozici podobné zázemí jako TS Kometa Brno.

Při čtvrtém soustředění byla vyzkoušena varianta Praha/Brno. V Praze byla ověřena možnost použití studia DanceHall a v Brně byla již nasmlouvována MU – FSpS.

Poslední dvě soustředění byla zorganizována v nejvýhodnější variantě Praha – DanceHall/Brno – TS Kometa. Tato varianta je nejekonomičtější a nejlépe vybavena pro naše účely. Výhodou je i blízkost ubytovacích kapacit a možnost pořádání večerních trenérských workshopů.

Organizace soustředění

Každé soustředění bylo rozděleno na dva dvoudenní identické turnusy. Jeden pro páry z oblasti Moravy, druhý pro páry z Čech. Dalším kritériem bylo rozdělení do tréninkových skupin a snaha, aby zúčastnění trenéři byli jen v jednom turnusu. Tyto zásady vycházely ze schváleného projektu SCM a měly připravit dislokaci SCM do dvou středisek – Brno a Praha, případně ukázat možnosti vybudování dalších středisek.

Dodržení těchto zásad se ukázalo jako velmi obtížné vzhledem k nerovnoměrnému rozdělení párů na moravskou (silnější) a na pražskou část a faktu, že někteří trenéři mají svoje páry jak v Čechách, tak na Moravě.

Postupně se vytvořilo rozdělení „klouzavé“, kdy lektoři přejíždějí z Prahy do Brna druhý den akce (úterý) odpoledne a individuelní lekce jsou Brně již v úterý odpoledne a večer. Odpolední část v Praze je pak doplňována o semináře zaměřené na jiné oblasti.

Výběr lektorů

Při výběrů zahraničních trenérů byla jako hlavní zásada stanoveno pozvat trenéry, kteří produkují páry světové špičky v kategoriích Juniorů a Mládeže. Volba jednoznačně padla na trenéry z Ruské federace. O jejich výběr jsme oficielně požádali DSFR, ale přes počáteční sliby DSFR nereagovala na naše požadavky a tak byl výběr založen na osobních kontaktech. Styčnou osobou na ruské straně byla Nataliya Urban, která doporučila a dohodla trenéry i demonstrační páry pro první soustředění (viz tab.).

Pro dlouhodobější pracovní zaneprázdnění RNDr. Karly Tománkové převzala funkci kondičního trenéra FSpS MU Brno (RNDr. Lenka Beránková), která řídila i vyšetření a testování párů. V Praze funkci kondičního trenéra převzal RNDr. Jan Jeřábek.

Taneční průpravu v Praze zajišťuje Jaroslav Langmaier a v Brně David Strnad.

Náplň tréninků

Náplň odpovídala schválenému projektu. Každý turnus obsahoval společné semináře ST (4 lekce), LA (4 lekce), taneční průprava (2 lekce), kondiční příprava a zdravotní péče (2 lekce) a doplňkové disciplíny.

Páry, které byly členy NRT absolvovaly 2 individuální lekce, náhradníci NRT alespoň jednu. Všechny možnosti individuálních lekcí byly plně vyčerpány.

Kondiční a zdravotní vyšetření

Součástí soustředění byla i kondiční a zdravotní vyšetření (včetně psychologických). Větší část byla zajištěna na MU-FSpS ve spolupráci se Surgal Clinic a část na servisním pracovišti ČASPV v Praze.

Výsledky těchto vyšetření byly dány trenérům až v závěru tohoto období, protože nebyly dříve komplexně zpracovány a neměli jsme souhlasy zákonných zástupců s používáním výsledků pro potřeby trenérů a SCM.

Provedena byla tato vyšetření:

- zátěžové testy (MU-FSpS, Surgal Clinic, ČASPV) – vzhledem k rozdílným metodikám nejsou tyto testy srovnatelné a lze je použít pouze orientačně. Jejich provádění bylo zastaveno do doby vypracování jednotné metodiky.
- základní vyšetření pohybového aparátu a svalový test
- analýza složení těla (InBody)
- základní psychologická analýza (temperament, aspirace)
- analýza stravování a pitného režimu

Všechna vyšetření obsahovala i doporučení pro nápravu zjištěných nedostatků.

Trenérské workshopy

Součástí každého turnusu byl i trenérský workshop, kterého se zúčastnili všichni přítomní trenéři a pozvaní zahraniční trenéři.

3.3.2 Pravidelné týdenní tréninky

Cílem těchto tréninků bylo poskytnout párům pravidelnou tréninkovou podporu v oblastech, která se obtížně zajišťuje v jednotlivých klubech a zavést pravidelný tréninkový režim. Náplní těchto tréninků mělo být:

- kondiční příprava zaměřená na výkonnost, celkovou obratnost a koordinaci
- taneční průprava a jiné taneční techniky
- kompenzační cvičení, které má zajistit jednostranné zatížení v tréninkovém procesu a doplnit scházející pohybové zkušenosti z jiných sportů
- competition practice (minimálně semifinále a finále ST a LA)

Toto komplexní tréninkové odpoledne se podařilo zajistit pouze v Brně na MU-FSpS (smlouva o spolupráci) ve spolupráci s Jm divizí, která nominuje svoje taneční páry (divizní centrum) a finančně se podílí na tomto odpoledni.

V mírně redukovaném rozsahu je toto tréninkové odpoledne zajištěno v Kroměříži.

Další jednání proběhla v Liberci a Ostravě, nabídka přišla i z Litoměřic. Zmíněné divize však zatím vznik svých center nepodpořila.

Na těchto trénincích byla prováděna i namátková kontrola tréninkových deníků.

3.3.3 Letní kondiční soustředění

Uskutečnilo se ve dnech 9. – 14. 7. 2012 v sportovně rekreačním areálu ČASPV v Doubí u Třeboně. Ubytování bylo zajištěno v chatkách, stravování ve společném stravovacím zařízení.

Zúčastnilo se jej 29 členů SCM a 4 dalších zájemci (plná úhrada nákladů). 2 účastníci opustili soustředění po 2. dnu.

Vedoucím soustředění byl P. Odstrčil, lektory Jaroslav Langmaier (taneční příprava) Ondřej Smolka a Ivan Struhár (MU-FSpS - kondiční příprava), Dagmar Trávníková a Adéla Kratochvílová (divadlo Kufr, MU-FSpS – koordinační a umělecká příprava, teambuilding). Zdravotní dohled a související přednášky zajišťoval Marek Hylebrand (záchranná služba).

K dispozici byly hala, posilovna, tělocvična pro aerobik, venkovní hřiště na fotbal, plážový i šestkový volejbal, tenisové kurty, běžecké stezky, kanoe, kajaky a dračí loď.

Celé soustředění mělo charakter pilotního projektu zaměřeného na kondici, koordinaci a vytvoření atmosféry spolupráce ve SCM.

Program byl sestaven z doplňkových tanečních technik, tradičních i netradičních sportovních disciplín (včetně prováděných na vodě), žonglérských a divadelních technik a teambuildingových akcí.

Součástí bylo i testování kondice. Použity byly Jacíkův celostní motorický test, Pavlíkův test pohyblivosti a FIT testy. Testy ukázaly mírně nadprůměrnou až naprůměrnou úroveň většiny účastníků.

Lektoři i účastníci hodnotili úroveň soustředění jako velmi dobrou a vhodnou na start přípravného makrocyklu.

3.4 Metodika

3.4.1 Řízení tréninkového procesu

Za základ této činnosti byl vzat tréninkový deník a plánování tréninkového procesu osobními trenéry. Trenérům byly poskytnuty vzory tréninkových plánů, párům bylo vysvětleno vedení tréninkových deníků.

Problémy se neukázaly na straně párů, protože většina si již vedla tréninkové záznamy. Stačilo se zaměřit jen na doplnění potřebných souhrnných ukazatelů tréninkového procesu. Jako základní a sledované ukazatele byly

zatím stanoveny skutečná délka tréninku v členění na ST, LA a ostatní tréninkové aktivity. První pokusy o stanovení speciálních tréninkových ukazatelů se ukázaly jako nedostatečné (nejsou známy ani nikde ve světě).

Pro většinu trenérů však byly požadavky na důsledné řízení tréninkového procesu nové a obtížně splnitelné a vedení SCM se bude muset více zaměřit na řízení a kontrolu činnost trenérů než párů.

Na MU – FSpS bylo objednáno zpracování webové aplikace tréninkového deníku, práce však nebyly ze strany FSpS dokončeny včas a je nutné dojednat možnost dokončení tohoto programu.

3.4.2 Porovnání tréninkového procesu našich a demonstračních párů

Na první soustředění jsme pozvali ruské páry Nikita Pavlov a Dariya Palyey (Junioři II) a Kirril Pavlov a Anna Argun (Mládež, ME-10T 2011). Pro srovnání s našimi páry jsme porovnali průměrný tréninkový proces i jak s nimi jejich trenéři pracují.

Porovnání průměrných tréninkových plánů ukazuje tyto základní rozdíly:

- tréninkový objem demonstračních párů je cca o 50-100% vyšší než u průměru SCM (u několika našich párů se již objem tréninku vyrovnává)
- tréninkový proces demonstračních párů je pestřejší a zahrnuje více složek celkového výkonu jako samostatné části tréninkového procesu (s možností zaangažovat další specialisty)
- větší podíl samostatného tréninku partnerek a partnerů

Sledování a analýza výuky zahraničních trenérů ukázaly další podstatné rozdíly

- naprosto důsledné vyžadování zvládnutí vyučovaných a procvičovaných technik a dovedností
- maximální využívání schopností a jejich neustálé zvyšování
- orientace na nejviditelnější parametry soutěžního tanečního výkonu
- naprostá rovnocennost v přístupu k partnerkám i k partnerům
- maximální využití všech informací
- maximální využití doby tréninku
- jasné a utříděné vědomosti trenérů a dlouhodobé a intezivní další vzdělávání

3.4.3 Porovnání výkonnostních, schopnostních a dovednostních parametrů pozvaných zahraničních demonstračních párů a párů SCM

Činnost demonstračních párů byla sledována při demonstracích, při CP a při možnosti individuelní práce s nimi. Při sledování jejich činnosti jsme se pokusili odhadnout jejich výkonnostní, schopnostní i dovednostní parametry a porovnat je s našimi páry.

Demonstrační páry byly také ochotny se podrobit všem vyšetřením, které bylo možné provést v laboratořích FSpS MU (kromě psychologických). Tyto údaje ale nedovolily zveřejnit, pouze souhlasily s jejich srovnáním s údaji našich párů.

Obě metody poskytly obdobné výsledky:

- výkonnostní parametry jsou srovnatelné s našimi špičkovými páry.
- demonstrační páry neměly žádné limity v pružnosti a ohebnosti
- demonstrační páry měly daleko silněji vyvinutý hluboký stabilizační systém
- demonstrační páry byly mnohem schopnější se koncentrovat na trénovaný prvek (intenzita i délka koncentrace)

3.5 Materiálové a další vybavení

Dle plánu měly být zajištěny teplákové soupravy pro členy NRT a SCM. Očekávalo se možné zakoupení souprav pro olympioniky. Tato možnost je ale velmi nákladná a nebyl ani dostatek velikostí pro naše mladé sportovce.

Páry zatím vedou svoje tréninkové deníky každý jinak a ani trenéři nemají metodiku plánování a řízení činnosti. Vhodné řešení může být jednotný tréninkový deník nebo společná webová aplikace.

4. Doporučení pro další období

4.1 Složení a organizace SCN

Složení SCM – účast členů NRT, hájení v době, kdy se mění složení páru, nebo při přechodu do vyšší kategorie se ukázaly jako akceptovatelné i pro budoucí období. Tento systém bude vhodné doplnit vyhledáváním talentovaných párů, které budou mít na starosti trenéři SCM. Bude ale vhodné vytvořit i systém skautů.

Ze SCM odejdou a v budoucnu budou odcházet páry i do **dospělých kategorií**. Systém práce v těchto kategoriích se již bude odlišovat od systému SCM a bude specifický pro každý pár. I těmto párům je však třeba zajistit **podporu**. Doporučujeme, aby tato podpora byla finanční a závislá na jejich dlouhodobějších výsledcích, např. postavení ve světovém žebříčku (postavení v TOP20, TOP50, TOP100). Kromě toho by měly mít nepovinnou možnost i nadále se zúčastňovat pravidelných tréninkových odpolední.

Organizační struktura – nutno uvést do praxe složení a činnost celého řídicího výboru a trenérské rady.

Plánování – zkušenosti z realizace zkušební etapy (2011-2012) je třeba zužitkovat v tvorbě nového střednědobého (4-letého) plánu a realizačního plánu pro rok 2013. Toto bude samozřejmě záviset na dostupných finančních prostředcích.

4.2 Hlavní akce

Tréninková soustředění - podařilo se naplnit rozsah i náplň akcí. Byla vyzkoušena a stabilizována forma těchto soustředění a je možno v nich pokračovat dle celkového plánu. Je možno uvažovat i o dalších lektorech, ale důraz by měl být kladen především na trenéry se zkušenostmi a výsledky v mladších kategoriích.

Týdenní tréninková odpoledne – měla tvořit základ činnosti SCM. Bez této pravidelné činnosti ostatní akce nemohou mít takové výsledky, jaké by mohly mít. Ukázalo se, že toto nelze zajistit ani na klubové, ani na celosvazové úrovni, ale pouze v **úzké spolupráce s divizemi.** Zatím jedinými divizemi, kde se toto podařilo zajistit, je Jihomoravská a Zlínská divize. První pokusy proběhly také v Praze, ale v jiných centrech ne. Přitom výsledky párů, které absolvují tyto tréninky a i těch, kteří mají obdobnou přípravu ve svých klubech, ukazují rostoucí úroveň, blížící se světovým parametrům.

Letní kondiční soustředění – pilotní projekt ukázal užitečnost této akce a pokud bude dostatek prostředků, doporučujeme zařadit tuto akci do programu SCM

4.3 Metodika

Řízení tréninkového procesu – tréninkové deníky se ukazují jako nutnost, je však třeba sjednotit jejich metodiku, aby jejich používání přineslo obecně platné informace. Nestačí však jen jejich vedení páry, je nutno do této činnosti zapojit trenéry a kontrolovat především jejich činnost. Vhodnou pomůckou by byla **webová aplikace tréninkového deníku**.

Stanovení výkonnostních a dovednostních parametrů – na základě naměřených výsledků a porovnávání se světově špičkovými páry a ostatními úspěšnými sporty je možno vypracovat doporučení trenérské rady s ukazateli a s konkrétními testovacími a vyšetřovacími metodami, které by trenéři SCM měli uvést do své trenérské praxe. Stanovení specielních tréninkových ukazatelů by naše experty mohlo posunout na světovou úroveň.

4.4 Zajištění zdravotní péče, měření a testování

V návaznosti na nové znění zákona 373/2011 Sb. a pro potřeby tréninkového procesu je třeba zajistit **zdravotní prohlídky** výkonnostních sportovců, tj. členů SCM, v tomto rozsahu:

- zátěžové testy – 1 x ročně, optimálně při zahájení soutěžní sezóny (nutno stanovit jednotnou metodiku pro všechna případná pracoviště)
- základní vyšetření pohybového aparátu a svalový test – 1 x ročně (pro kontrolu plnění doporučení)
- analýza složení těla (InBody) – 1 x ročně (pro kontrolu plnění doporučení)
- základní psychologická analýza (temperament, aspirace) – při vstupu do SCM
- analýza stravování a pitného režimu – při vstupu do SCM (dále jen kontrola trenéry)

Ověřování kondice a tanečních dovedností je třeba provádět dlouhodobě a bude založeno na

- testech kondice prováděných při každém tréninkovém soustředění a letním kondičním soustředění:
  - Jacíkův celostní motorický test
  - Pavlíkův test obratnosti
  - vybrané disciplíny FIT testů (vybere trenérská rada)
  - testy specielních tanečních dovedností (vypracuje trenérská rada)
- testech kondice prováděných 1(2) x ročně (letní tréninkové soustředění)
  - FIT testy (vč. Cooperova testu)

Popisy a bodovací tabulky budou zveřejněny, aby je mohli používat všichni členové SCM.

Řídicí výbor projedná možnost zajištění dodávek **výživových doplňků a pitného režimu.**

4.5 Materiálové a jiné vybavení

Pro dobrou reprezentaci a vytvoření kolektivního cítění SCM a celé reprezentace je třeba zajistit **reprezentační soupravu** (bunda, kalhoty, čepice, taška na taneční oblečení). SCM doporučuje vedení ČSTS vypsat výběrové řízení a zajistit distribuci a prodej v tomto rozmezí:

- zdarma – reprezentanti (nominovaní na titulární akce – Czech National Team), řídicí výbor SCM a VR ČSTS
- dotovaná cena – členové SCM (Czech Dance Sport Center)
- plná cena – volně v prodeji

Pro zajištění tréninkového procesu je třeba dokončit **webový tréninkový deník.** Tato webová aplikace bude používána členy SCM, ale je možné aby ji používali i jiní zájemci.

Webové stránky SCM je třeba doplnit o všechny dostupné metodické návody, které bude používat SCM. Jejich zpracování zajistí trenérská rada SCM. Pro publikování i pro informování o činnosti SCM je třeba najít **tiskového mluvčího SCM.**

5. Závěr

Činnost SCM v prvních dvou letech ukázala, že jsme schopni pracovat na tomto projektu a že prostředky investované do trenérů a jejich párů mohou posunout české tancování na světovou úroveň. Je to však dlouhodobá záležitost, která si vyžádá především změnu zaběhlých zvyklostí a systému trénování.

První etapa činnosti přinesla tyto pozitivní výsledky:

- došlo k pevnější vazbě trenérů na páry, ve které trenéři přejímají větší odpovědnost za výsledky „svého týmu“
- trenéři i páry se seznámili s úspěšnými metodikami tréninkového procesu a stanovili si vyšší a přesto reálné cíle
- došlo k většímu uznání kvalifikačního systému ČSTS (potvrzení nezbytnosti licencí a důležitost studovaných procesů a informací)
- viditelně se začaly zlepšovat kondiční a koordinační parametry našich mladých párů a tím se vytvářejí předpoklady pro uplatnění tanečních dovedností v soutěžním zatížení
- o členství v SCM je velký zájem mezi rodiči našich mladých párů

Konkrétní soutěžní výsledky jsou zatím obtížně prokazatelné. Ze zahraničních zkušeností i ze zkušeností jiných sportů je třeba ještě počkat s tímto hodnocením.

Téměř okamžité výsledky by mohlo přinést soustředění úsilí i prostředků na několik málo talentovaných párů. Toto však považujeme za krátkozraké a považujeme za lepší investici vytvoření nové trenérské generace s vyššími znalostmi, schopnostmi a ambicemi.

Pozn.: Finanční zpráva bude zpracována dodatečně (po posledním soustředění).